**Beleidsplan**

**Stichting International Education Mozambique foundation**

www.IEMfoundation.org

 versie 1.0

 jan 2020

Inhoud

[Inleiding 3](#_Toc50018575)

[Voorwoord 4](#_Toc50018576)

[Missie en doelstellingen 6](#_Toc50018577)

[Visie: 6](#_Toc50018578)

[Wijze van werving van gelden 6](#_Toc50018579)

[Beheer van het vermogen 6](#_Toc50018580)

[Besteding van het vermogen 7](#_Toc50018581)

[Werkwijze en specifieke doelstellingen 2020 - 2025 8](#_Toc50018582)

# Inleiding

De stichting is opgericht om vanuit Nederland steun te verlenen aan de verbetering van het onderwijs in Mozambique. De Stichting voert zelf geen werkzaamheden uit in Mozambique maar doet dat door een lokale partnerorganisatie in Mozambique, Stella Maris International School te steunen welke de grootste scholengemeenschap van Mozambique is met 5 vestigingen verspreid door het land ([www.smis.edu.mz](http://www.smis.edu.mz)).

# Voorwoord

**Stella Maris International School (SMIS)**

Er is veel vraag naar Engels onderwijs omdat alle omringende landen Engels spreken en er recentelijk zeer grote gasvoorraden, steenkool en diverse mineralen zijn gevonden waardoor de economie enorm groeiende is. Hierdoor trekken de internationale investeringen enorm aan. Weinig mensen spreken nu Engels doordat er Portugees wordt gesproken in Mozambique. Er is weinig aanbod van Engels onderwijs.

**Geschiedenis:**

Mozambique heeft een turbulente geschiedenis achter zich: Portugese kolonie, Marxisme en een zestien jaar lang durende verwoestende burgeroorlog die afgesloten werd in 1992. Sinds die tijd is het land bezig met de opbouw. Een van de grootste barrières die ontwikkeling van het land in de weg staat is het falende onderwijssysteem. Over het algemeen genomen heeft het onderwijs een zeer laag niveau. Een belangrijke pijler voor een land is goed onderwijs voor de jeugd. Daar wordt een basis mee gelegd voor de toekomst.

Stella Maris International School (SMIS) is opgericht door een moedige en gepassioneerde mevrouw Marciana Serno Sablay (Filippijnse/Nederlands). Haar doel in het leven was om kinderen te helpen aan de hoogste normen van het onderwijs in verschillende plaatsen in het arme Mozambique.

De school werd opgericht in 1988 in Maputo door mevrouw Marciana Serno Sablay onder de naam Cinderella. Deze naam is symbolisch voor het moeilijke en arme leven van mevrouw Serno in de Filippijnen. Ondanks het moeilijke leven, wist Marciana dat zij het ver zou schoppen in het leven. Tijdens de basis school in de Filippijnen verkocht Marciana buiten de schooltijden chocolade om haar schoolgeld te kunnen betalen. Toen zij naar de middelbare school ging, verkochte haar zus vis en rijst, om op deze manier haar jongere zus financieel te steunen. School was te duur waardoor Marciana aan het werk was gegaan als schoonmaakster in de Filippijnen. Daar ontmoette ze Gradus Serno uit Nederland. Ze werden verliefd en ze trouwden in Botswana en verhuisden later naar de hoofdstad Maputo in Mozambique. Het was vlak na de oorlog en er was weinig in Mozambique. Waaronder geen goed onderwijs voor haar 2 dochters. Zo begon ze een school in de achtertuin met slechts 6 studenten waaronder haar dochter, Rowena Serno. Toen de school verkocht werd in Maputo, keerde Gradus Serno met zijn 2 dochters naar Nederland. Marciana Serno is in Mozambique gebleven en verhuisde naar de provincie Nampula (Noord-Mozambique) daarna is de naam veranderd in Prinses Cinderella en in sinds 2001 heet de school Stella Maris International school.

De verkochte school bleef onder de naam Princess Cinderella werken. In 2014 zijn de overige 5 scholen in XaiXai, Beira, Quelimane, Nacala en Nampula allemaal veranderd naar Stella Maris International School (zie [www.smis.edu.mz](http://www.smis.edu.mz)) De naam betekent: ster van de zee. Mozambique heeft een lange kustlijn. Alle scholen liggen binnen 2 uur rijden van de zee.

In 2010 was Marciana Serno Sablay een slachtoffer van een vliegtuig ongeluk in Maputo en is zij zwaar gewond geraakt. Na 5 operaties gedurende 2 jaar overleed zij op 22 april 2013. Haar laatste wens was dat een van haar dochters de scholen zou overnemen. Vanaf 2013 heeft haar dochter, Rowena Serno samen met, Rutger Groen de scholen overgenomen. Gezamenlijk zetten zij haar droom voort: Het versterken en ondersteunen van onderwijs in Mozambique. Dit proberen ze te doen via hun stichting International Education Mozambique foundation, welke sinds juni 2014 de ANBI-status heeft gekregen van de Nederlandse overheid (Belastingdienst).

# Missie en doelstellingen

De stichting wil een bijdrage leveren aan de kwaliteitsverbetering van het onderwijs in Mozambique. Dit wordt gedaan via de Stella Maris International School welke een co-educatieve school is die mensen van alle rassen wil opleiden. Zij zetten zich in voor de vorming en ontwikkeling van studenten tot volwassen individuen die vrij en innerlijk gericht, eenvoudig en rechtvaardig zijn, in staat om iedereen te dienen en lief te hebben, vooral degenen die het nodig hebben.

Dit zal gedaan worden door:

* Werven van fondsen die ter beschikking worden gesteld aan de partnerorganisatie in Mozambique;
* Goede school materialen beschikbaar stellen aan de partnerorganisatie;
* Netwerken met als doel het aanbieden van inhoudelijke ondersteuning aan scholen in Mozambique;
* Vrijwilligers en stage plekken beschikbaar stellen via de partnerorganisatie die de doelstellingen helpen vorm te geven;
* Goede nationale en internationale leraren aantrekken;
* Investeren in het onderwijs door goede schoolmaterialen en- faciliteiten te realiseren voornamelijk via de bouw van nieuwe scholen;

# Visie

Wij zien de Stichting als een educatieve gemeenschap die zich bezighoudt samen met zijn partnerorganisatie met het ontwikkelen van leerlingen om excellente academici te worden, die in de volgende eeuw verantwoordelijke leiders zullen zijn.

# Wijze van werving van gelden

Stichting IEMfoundation ontvangt haar inkomsten door middel van giften. Deze giften worden gegeven door hoofdzakelijk particulieren en bedrijven.

# Beheer van het vermogen

*Bestuur*

Stichting IEMfoundation heeft een bestuur dat verantwoordelijk is voor het beheer van het vermogen.

Het bestuur bestaat uit drie personen, te weten een voorzitter een secretaris en een penningmeester.

-  Voorzitter is de heer R.F Groen, woonachtig aan de Duinweg 88b (2204AW) te Noordwijk;

-  Secretaris is mevrouw R. Serno, woonachtig aan de Duinweg 88b (2204AW) te Noordwijk;

-  Penningmeester is de heer J.W. Weaver, woonachtig aan 4e Binnevestgracht 29 (2311 NV) te Leiden.

Activiteiten bestuur

*Vergaderen*

Het bestuur komt minimaal twee maal per jaar samen voor een bestuursvergadering. Hiervan worden notulen opgemaakt.

*Activiteiten*

Onder verantwoordelijkheid van het bestuur worden de volgende activiteiten verricht:

1. Het opzetten en begeleiden van projecten;
2. Het selecteren van bestemmingsdoeleinden.

*Financiën*

Het bestuur is verantwoordelijk voor een gezond financieel beleid. De taken die hierbij horen zijn onder meer:

1. Jaarlijks een begroting opstellen;
2. Jaarlijks een jaarrekening vaststellen en goedkeuren;
3. Beheren van de gelden;
4. Besteden van de gelden en het creëren van voorzieningen.

*Vergoeding bestuursleden*

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurswerkzaamheden.

# Besteding van het vermogen

Het vermogen wordt besteed conform de doelstelling van Stichting IEMfoundation.

1. De inkomsten van de stichting worden in de eerste plaats gebruikt om de uitgaven te compenseren.
2. De inkomsten van de stichting kunnen in de tweede plaats worden aangewend om andere stichtingen of initiatieven te steunen die een vergelijkbare doelstelling hebben als de eigen stichting.
3. De stichting heeft niet de doelstelling om winst te maken. Wel wil zij een gezonde buffer aanhouden om tegenvallende inkomsten op te kunnen vangen. Daarnaast wordt dit gereserveerd om nieuwe activiteiten te ontwikkelen en op te zetten.

# Werkwijze en specifieke doelstellingen 2020 - 2025

* Er zal een netwerk opgebouwd worden aan deskundigen die op vrijwillige basis het werk van de scholen in Mozambique steunen. Deze deskundigen zullen op het gebied van onderwijs de scholen in Mozambique bij kunnen staan met raad en daad in de vorm van evaluaties, training etc.
* Er wordt geïnvesteerd in goede schoolmaterialen waaronder; pennen, potloden, speelgoed, school bus, etc.
* Er is land aangekocht door Stella Maris International School in Nampula, Nacala en Beira. Er wordt gewerkt aan fase 1 van de bouwplannen, de omheining.